

**CENTRE D'ÉTUDE ET DE RECHERCHES EN ADMINISTRATION PUBLIQUE (CERAP)**

Av. F.D. Roosevelt, 50 • ULB • CP 135

B-1050 Bruxelles

Tél : +32 2 650 42 79 • Fax : +32 2 650 49 56

Site Web: <http://www.ulb.ac.be/soco/cerap/home.htm>

---

## APPEL A CONTRIBUTIONS

### Colloque

### « Les réformes de l'administration vues d'en bas »

**Bruxelles, Mai 2009**

#### Thème du colloque

Depuis une vingtaine d'années, les réformes de modernisation de l'Etat réapparaissent par vagues successives et sous des appellations diverses. Les agendas gouvernementaux sont ainsi marqués par des tentatives de réformes abouties ou non, d'envergure ou plus ciblées, qui se traduisent par une restructuration des systèmes administratifs et une redéfinition de leurs principes de gestion. A la suite de réformes inspirées par le « New Public Management » dans le monde anglo-saxon, le plan Copernic en Belgique, la réforme de l'administration italienne ou la LOLF en France, témoignent de la volonté de rendre les structures de l'Etat plus performantes et plus orientées vers le citoyen-usager.

Si ces transformations laissent des traces profondes dans les organigrammes, sur les structures formelles, elles ont également un impact sur le ressenti et les perceptions des acteurs publics vivant ces réformes de l'intérieur. Autrement dit, plutôt que l'étude des réformes au regard exclusif de leur contenu, de leur programme ou de leur orientation normative, ce colloque s'attachera à comprendre le vécu et les perceptions des acteurs publics vivant ces réformes, de l'intérieur : ainsi, plutôt qu'une analyse partant du haut, ce colloque a pour ambition de comprendre les **réformes vues d'en bas**.

Le colloque, organisé par le Centre d'Etudes et de Recherches en Administration Publique (ULB), se tiendra en mai 2009, sur deux journées, à l'Université Libre de Bruxelles. Il sera composé à la fois de conférences en séances plénières et d'ateliers, ponctuées par une rencontre-débat avec des acteurs politiques ayant contribué à la conception ou à la mise en place d'une réforme.

Cet appel à communication est destiné non seulement à la communauté scientifique concernée par les questions de réformes mais également aux acteurs et actrices de tous niveaux, parties prenantes ou témoins des processus de modernisation (fonctionnaires en contact direct avec les citoyens ou non, personnes ou services chargés de piloter et de mettre en œuvre des processus de changement, syndicats, associations d'usagers, médecins du travail et services sociaux...). Autour de thèmes principaux qui feront l'objet d'ateliers spécifiques et de thèmes transversaux sur lesquels les contributions pourront se pencher, sont attendues de préférence des contributions et des témoignages à forte approche empirique.

Les intentions de communication peuvent porter sur les thèmes suivants (liste non exhaustive) :

- Les « souffrances » des fonctionnaires (psychologiques, cognitives, identitaires, ...)
- L'évolution des métiers et des identités de l'administration ;
- Les anciens et les nouveaux acteurs (syndicats, consultants...)
- Apparition d'une post-bureaucratie ou renforcement bureaucratique ?
- Les relations entre administration et acteurs politiques ;
- L'impact des innovations managériales et de la GRH ;
- Les relations gouvernants/gouvernés ;
- Les syndicats face aux réformes de l'administration ;
- Une focalisation sur des secteurs publics : la « managérialisation » des universités, la transformation et l'évolution des entreprises publiques, le fonctionnement des agences

Parmi les thèmes transversaux, on peut également relever : les formes et les contours de l'action publique, l'évolution des compétences de l'Etat et sa légitimité, l'efficacité des réformes, les mécanismes d'adaptations locales (dévoilement, neutralisation, créativité, ...).

## Propositions

Afin d'organiser ce colloque, le CERAP fait appel à deux types de contributions :

- des communications orales et écrites susceptibles de faire l'objet d'une publication, soit dans la revue **Pyramides** (Revue du Cerap), soit dans un ouvrage collectif après examen par un comité de lecture ;
- des communications orales : des témoignages et rendus d'expériences qui prendront place, après sélection, dans des ateliers thématiques de discussions et de débats.

Les propositions de communication ou toute demande d'informations complémentaires peuvent être adressées à Florence Dauray, [cerap@ulb.ac.be](mailto:cerap@ulb.ac.be), (CERAP, secrétaire de rédaction, Avenue F.D. Roosevelt 50, CP 135, B-1050 Bruxelles, **02 650 42 79** – international : 32 2 650 42 79).

Les propositions ne dépasseront pas deux pages (20 lignes à 2 pages A4) et préciseront :

- Le nom et le prénom du ou des auteurs / contributeurs ;
- Les titres, fonctions et institutions des auteurs / contributeurs ;
- Les coordonnées : adresse postale, téléphone, fax, courrier électronique ;
- Pour les communications écrites susceptibles d'être publiées : la thématique privilégiée, le cadre empirique, les enjeux soulevés ainsi que les méthodes d'analyse mobilisées ;
- Pour les communications orales : la thématique privilégiée, les enjeux soulevés ainsi que les conclusions qui peuvent être tirées de l'expérience ;
- Cinq mots clés

## Calendrier

- **30 Mai 2008** : date limite d'envoi des propositions de communication,
- **15 Juin 2008** : sélection des propositions et réponse aux auteurs,
- **15 Janvier 2009** : remise des textes par les auteurs,
- **Mai 2009** : tenue du colloque à l'Université Libre de Bruxelles.

## Organisation

Ce colloque est organisé par le Centre d'Etudes et de Recherches en Administration Publique de l'Université Libre de Bruxelles (CERAP). Celui-ci est actif depuis 1994. Il a pour objectifs de promouvoir la recherche pluridisciplinaire, d'organiser des conférences, colloques ou congrès, de réaliser et diffuser des publications dans le domaine de l'administration publique.

Organisé en association sans but lucratif, le CERAP est conventionné à l'Université Libre de Bruxelles (ULB). Son statut particulier au coeur de l'ULB lui permet d'être un lieu privilégié où se rencontrent universitaires, chercheurs, enseignants, étudiants et praticiens de l'administration publique.

Il publie la revue **Pyramides**, revue qui privilégie les approches scientifiques pluridisciplinaires. Le comité de rédaction et le comité scientifique rassemblent à la fois des chercheurs et enseignants universitaires et des praticiens issus des administrations publiques. Pour de plus amples renseignements, voir le site : <http://www.ulb.ac.be/soco/cerap/home.htm>

## Comité scientifique du colloque

Luc WILKIN (Président) & Benoît BERNARD (Coprésident), Université Libre de Bruxelles

Jean-Noël BROUIR, SPF Personnel & Organisation  
Christian DE VISSCHER, Université Catholique de Louvain  
Pascal DELWIT, Université Libre de Bruxelles  
Pierre DESMAREZ, Université Libre de Bruxelles  
Anne DRUMAUX, Université Libre de Bruxelles  
Alain ERALY, Université Libre de Bruxelles  
Annie HONDEGHEM, K.U. Leuven  
Steve JACOB, Université Laval  
Jean-Claude LAES, SPF Finances  
Claire LOBET, Facultés Universitaires Notre-Dame de la Paix de Namur  
Christine MUSSELIN, Centre de Sociologie des Organisations – Sc. Po., Paris  
Eric NACHTERGAELE, SPF Economie  
Jean-Paul NASSAUX, Ministère de la Région Bruxelles-Capitale  
Guiseppe PAGANO, Faculté Warocqué d'Economie et de Gestion  
Frédérique PALLEZ, Ecole des Mines de Paris  
Alexandre PIRAUX, Régie Fédérale des Bâtiments  
Francis RESIMONT, Secrétaire général du Ministère de la Région de Bruxelles-Capitale  
Claude ROCHET, Université Paul Cézanne, Aix-Marseille III  
Christian ROUILLARD, Université d'Ottawa  
Jean-Michel SAUSSOIS, ESCP-EAP, Paris  
Cécile van de LEEMPUT, Université Libre de Bruxelles  
Frédéric VARONE, Université de Genève  
Jean-Marc WELLER, LATTS, Ecole Nationale des Ponts et Chaussées