



*Société Française de l'Évaluation*



## APPEL A COMMUNICATION

# L'ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES EN EUROPE : CULTURES ET FUTURS

**STRASBOURG**  
**2-4 JUILLET 2008**

*Colloque organisé par la Société Française de l'Évaluation (SFÉ)  
en partenariat avec **DeGEval - Gesellschaft für Evaluation**<sup>1</sup>*

**Sous le parrainage de parlementaires européens et nationaux**

*La Société Européenne d'Évaluation animera une pré-session  
en association avec les **sociétés et réseaux nationaux d'évaluation**<sup>2</sup>*

<sup>1</sup> Société de l'évaluation rassemblant l'Allemagne et l'Autriche

<sup>2</sup> Les Sociétés nationales qui ont exprimé leur intérêt à ce jour : Allemagne, Autriche, Espagne, Finlande, Italie, Pologne, Roumanie, Slovaquie, Suède, Suisse, Wallonie

La Société Française de l'Evaluation tiendra début juillet 2008 son huitième congrès à Strasbourg, capitale historique et institutionnelle de l'Europe. Le fil directeur des Journées sera **la question des cultures de l'évaluation des politiques et programmes publics en Europe**, de leurs différences et de leurs futurs : enrichissement mutuel ? Convergence ?

### OBJECTIFS DU COLLOQUE

Le colloque sera l'occasion de renforcer les liens entre les évaluateurs français ou francophones<sup>1</sup> et les communautés de l'évaluation des autres pays européens. Après la conférence de Berlin de 2004, co-organisée par DeGEval - Gesellschaft für Evaluation (Société de l'évaluation rassemblant l'Allemagne et l'Autriche) et la Société européenne de l'Evaluation, cette rencontre strasbourgeoise permettra d'approfondir la comparaison européenne des pratiques nationales visant à nourrir une réflexion fondamentale sur l'apport de l'évaluation à la modernisation de l'action publique.

Une session spéciale, sous l'égide de la Société européenne de l'évaluation, aura lieu la veille de l'ouverture du colloque pour renforcer la coopération entre les sociétés d'évaluation à l'échelon européen, dans l'objectif de capitaliser et d'échanger les expériences, ainsi que de donner une meilleure visibilité à la communauté des évaluateurs.

### THEME CENTRAL

**Les évaluations en Europe ont une grande variabilité** : les pratiques évaluatives dans les 27 Etats-membres ont un lien étroit avec les modèles organisationnels qui structurent notre action publique. Ainsi, l'évaluation peut prendre une tonalité différente selon qu'elle est obligatoire ou le fruit d'une initiative propre, nationale ou locale, instituée dans le cadre d'un co-financement à plusieurs niveaux (fonds européens, contrats de projet État-Région), ou qu'elle répond à une pression imprévue de l'opinion publique.

**La vie publique en Europe s'organise aussi avec une grande variabilité** selon le dosage des différentes règles du jeu démocratique : démocratie directe ou représentative, régime parlementaire ou présidentiel, système fédéral ou centralisé, relations entre exécutifs et législatifs, etc. : à la diversité des cultures politiques et des contextes institutionnels correspondrait une diversité des commandes et des formes d'évaluations.

**Par ailleurs, les acteurs de l'évaluation dépendent des spécificités d'autres institutions nationales** (législateur, autorités de contrôle, recours à l'audit, implication et rôle des universitaires et des chercheurs en politiques publiques etc.). Cependant, l'observation montre que les outils et les méthodes sont proches, des méta-évaluations peuvent regrouper les bonnes pratiques des uns et des autres.

**L'Europe de l'évaluation est en cours de construction et elle a des futurs que l'on peut commencer à imaginer. Nous attendons des participants à Strasbourg qu'ils relèvent ce défi** en nourrissant l'analyse des différences nationales et de leurs complémentarités. Le colloque abordera l'évaluation dans toutes ses dimensions (acteurs, institutions, méthodes, normes, métiers, etc.) et dans tous ses domaines d'application (gestion des territoires, politiques agricoles et rurales, économie, compétitivité, emploi, social, éducation, santé, environnement, développement durable, culturel, infrastructures, services publics rendus etc.).

<sup>1</sup> Le colloque renforcera la structuration internationale du réseau des évaluateurs francophones, dont les dernières étapes étaient à Lyon en juin 2006 lors des Septièmes Journées françaises de l'Evaluation, à Niamey à l'occasion du Congrès de l'AFREA en janvier 2007 et à Montréal en mai 2008

## FORUMS THEMATIQUES

### **Forum 1 : Institutionnalisation**

Quelles sont les différentes formes d'institutionnalisation de l'évaluation en France et en Europe ? Quel rôle pour le législatif et l'exécutif, pour les citoyens, pour les gestionnaires publics, les collectivités locales, les institutions de contrôle, le marché de l'évaluation externe ou de l'audit ? Quelles formes d'implication ou d'influence des partenaires institutionnels, des groupes d'intérêts et des autres parties prenantes ? Comment les influences nationales, européennes et mondiales contribuent-elles à l'institutionnalisation de l'évaluation ?

### **Forum 2 : Implication des citoyens**

Comment et dans quelle mesure les évaluations sont-elles accessibles aux citoyens ? Par l'intermédiaire de leur mise en ligne sur Internet, grâce au relais des médias, à l'occasion de débats publics ? Quels sont les canaux et procédés d'évaluation qui permettent l'expression la plus large possible des publics concernés ? Quel est le rôle de la société civile comme les partenaires sociaux, les Organisations Non Gouvernementales et les divers groupes d'intérêts ?

### **Forum 3 : Modernisation de l'administration publique**

L'évaluation, le suivi de programme et la mesure de la performance se développent-ils de manière combinée ou de manière indépendante ? Comment l'évaluation contribue-t-elle à la culture du résultat ? Comment est-elle mobilisée dans les exercices de programmation budgétaire, de management de la performance ou de benchmarking international ?

### **Forum 4 : Innovations méthodologiques**

Où sont les lieux d'innovation méthodologique en Europe ? Qui crée, qui importe, qui transfère, qui diffuse et comment (éditeurs, séminaires, congrès, etc.) ? Y a-t-il des écoles de pensée nationales de l'évaluation ? Ou, au contraire, l'évaluation se développe-t-elle de manière unifiée ?

### **Forum 5 : Standards et pratiques**

Existe-t-il des standards nationaux spécifiques ? Y a-t-il une reconnaissance des bonnes pratiques au niveau national ? Les pratiques de la Commission européenne créent-elles un espace européen de normalisation ? Quel est le rôle des normes et de l'expertise internationale, et comment se transfèrent-elles à travers l'Europe ?

### **Forum 6 : Professionnalisation**

Comment se définissent les évaluateurs (nominations, saisines, commandites) ? Quelles sont les compétences demandées, les cursus professionnels et les expériences requises et, plus généralement, les carrières des évaluateurs ? Dans quelle mesure l'évaluation est-elle reconnue comme une profession dans l'administration publique, l'activité scientifique et le monde des consultants ?

### **Forum 7 : Activités voisines de l'évaluation**

Quelles sont les frontières entre l'évaluation et les activités voisines comme l'audit, le management de la qualité, la recherche scientifique, l'observation statistique et les systèmes de suivi ? Existe-t-il dans certains pays des expériences complémentaires ou de valorisation mutuelle ?

## SESSIONS PAR SECTEUR DE POLITIQUE PUBLIQUE

Des communications, en lien avec le thème central du colloque, concernant des secteurs spécifiques d'action publique sont également attendues :

- |   |   |
|---|---|
| a. Éducation                              | g. Développement local et régional                    |
| b. Emploi et politiques sociales          | h. Agriculture et développement rural                 |
| c. Santé                                  | i. Coopération transfrontalière                       |
| d. Handicap, dépendance, personnes âgées  | j. Recherche, innovation et compétitivité             |
| e. Développement durable et environnement | k. Aide au développement                              |
| f. Politiques urbaines                    | l. Autre : à préciser dans le résumé de communication |

La liste des secteurs d'action publique est ouverte. Des sessions spécifiques pourront être organisées en fonction des propositions de communication reçues, et selon les sollicitations des partenaires de ce projet.

## PROGRAMME

Les sessions plénières seront en français et en anglais avec traduction. Les sessions parallèles seront ou en français ou en anglais, le plus souvent sans traduction. Le programme sera finalisé en février 2008.

Une session spéciale sera consacrée à la présentation de « posters » issus de recherches doctorales.

## ÉCHEANCES

Les projets de communication sont attendus **pour le 15 décembre** sous la forme d'un résumé de 300 à 400 mots à adresser au secrétariat du Comité de programme du colloque de Strasbourg 2008 : [sfe.strasbourg2008@orange.fr](mailto:sfe.strasbourg2008@orange.fr).

Ils doivent mentionner : nom et prénom de l'auteur, l'organisme représenté ou la profession, le titre de la communication, les coordonnées (téléphone, fax, mail et adresse postale de l'auteur) et le forum ou la session souhaité(e).

Le Comité de programme communiquera la liste des communications retenues mi-février 2008.

Les communications complètes seront attendues pour le 30 mars 2008 sous forme d'un document de 10 pages maximum (fichier informatique).

Feuille de style à utiliser pour les résumés et les communications :

|   |
|---|
| <p><b>Titre</b> : Times New Roman, 16pt – Gras, Italique, Petites majuscules, Centré – Espace après : 18pt<br/><b>Sous-titre</b> : Times New Roman, 13pt – Gras, Italique, Souligné, Justifié – Espace avant : 6pt, après : 6pt<br/><b>Intertitre</b> : Times New Roman, 11pt – Italique, Souligné, Justifié – Retrait première ligne : 0,75 - Espace après : 3pt<br/><b>Texte</b> : Times New Roman, 11pt – Justifié – Retrait première ligne : 0,75 - Espace après : 6pt<br/><b>Auteur</b> : Times New Roman, 11pt – Gras, Italique</p> |
|---|

## COMITE DE PROGRAMME:

- **Présidente du comité de programme : Annie FOUQUET**, Vice-Présidente de la Société Française de l'Évaluation en charge des affaires internationales
- **Vice-Présidente du comité de programme : Christiane SPIEL**, Présidente de DeGEval - Gesellschaft für Evaluation (Société de l'évaluation rassemblant l'Allemagne et l'Autriche)
- **Jean-Claude BARBIER**, Université Paris 1, responsable du groupe Standards et Déontologie de la Société Française de l'évaluation
- **Josette BARRUET**, responsable du groupe Europe de la Société Française de l'Évaluation
- **Maurice BASLE**, Vice-président de l'Université Européenne de Bretagne, président Honoraire de la Société Française de l'Évaluation
- **Françoise CAMET**, Directrice de la formation à l'École Nationale d'Administration
- **Michel CASTEIGTS**, Inspecteur général de l'administration, Professeur associé de Management Public à l'Université de Pau et des Pays de l'Adour
- **Michel DEVOLUY**, Directeur de l'Institut des Hautes Études Européennes
- **Ewald EISENBERG**, Fachhochschule Kehl, Hochschule für öffentliche Verwaltung
- **Kim FORSS**, Membre du bureau de Svenska utvärderingsföreningen (Société Suédoise de l'Évaluation)
- **Veronica GAFFEY**, Responsable évaluation à la DG Regio de la Commission Européenne
- **Tomasz MAJEWSKI**, Membre du bureau de Polskie Towarzystwo Ewaluacyjne (Société Polonaise de l'évaluation)
- **Carlos ROMAN**, Président de Sociedad Española de Evaluación (Société Espagnole de l'évaluation)
- **Uwe SCHMIDT**, Vice-président de DeGEval - Gesellschaft für Evaluation (Société de l'évaluation rassemblant l'Allemagne et l'Autriche)
- **Sandra SPEER**, membre du bureau de European Evaluation Society (Société Européenne de l'Évaluation)
- **Françoise STOEFLER-KERN**, Ingénieur de recherche au laboratoire BETA-Céreq, Université Louis Pasteur de Strasbourg, et chargée de mission à la Direction de l'évaluation de la prospective et de la performance du Ministère de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche
- **Jacques TOULEMONDE**, Directeur associé Euréval, responsable du groupe Standards de la Société Française de l'Évaluation

Le Comité de programme est responsable de l'architecture scientifique du colloque et de la sélection des communications.

Pour toute information sur l'organisation du colloque, contacter le secrétariat de la SFE :  
Stéphanie Breton, Société française de l'Evaluation,  
1 avenue de la Porte de Montrouge, 75014 Paris +331 45 41 58 40  
courriel : [sfe.strasbourg2008@orange.fr](mailto:sfe.strasbourg2008@orange.fr)  
Site : [www.sfe.asso.fr](http://www.sfe.asso.fr)

\*Pressenti(e)