

5-7, rue de l'École Polytechnique 75005 Paris

Tél. 01 40 46 79 20 (comptoir et renseignement libraires)

Tél. 01 40 46 79 14 (manuscrits et fabrication)

Tél. 01 40 46 79 22 (service de presse)

Fax 01 43 25 82 03 (commercial)

Fax 01 43 29 86 20 (manuscrits et fabrication)

L'HARMATTAN ITALIA s.r.l

Via Degli Artisti 15
10124 Torino

Tél. 011/817 13 88

Fax 011/817 13 88

L'HARMATTAN HONGRIE

Hargita u. 3
1026 Budapest

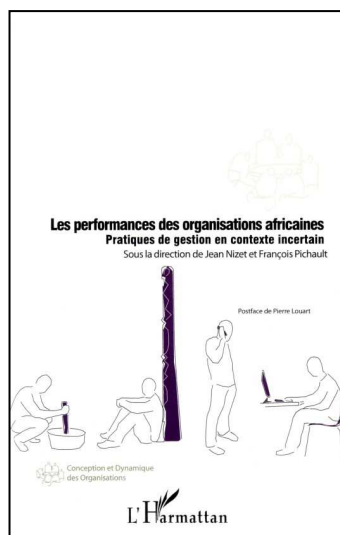
HONGRIE

Vient de paraître

Les performances des organisations africaines *Pratiques de gestion en contexte incertain*

**Sous la direction de Jean NIZET
et François PICHAULT**
Postface de Pierre Louart

site internet : <http://www.editions-harmattan.fr>
email : presse.harmattan5@wanadoo.fr



Les organisations africaines seraient peu performantes. Leurs dirigeants seraient mal formés. Ils seraient marqués par une mentalité traditionnelle peu conciliable avec la modernité managériale et la recherche de la rentabilité. Les auteurs de l'ouvrage ont voulu déconstruire ce cliché. Dans une quinzaine de contributions qui se réfèrent à des approches disciplinaires variées (anthropologie, économie, sociologie, gestion), ils analysent de près les spécificités des entreprises d'Afrique subsaharienne : leur ancrage familial et communautaire, l'incidence qu'ont sur elles les croyances magico-religieuses, etc. Ils explorent l'apport d'outils de gestion tantôt inspirés des traditions locales (tontine d'entreprise, conseil des sages, etc.), tantôt importés de l'Occident (qualité totale, externalisation, etc.). Il en ressort une image contrastée des facteurs contribuant à la performance des organisations africaines ainsi que des pistes susceptibles de l'améliorer de façon durable.

Les auteurs : Sylvie Ayimpam, Patrick Bakengela Shamba, Miftaou Fatoke, Florent Kyanihib Hien, Emmanuel Hounkou, Honorine Illa, Emmanuel Kamdem, Luchien Karsten, Pierre Louart, Augustin Mbangala Mapapa, Mathieu Mpinda Madila, Evalde Mutabazi, Jean Nizet, Blaise Muzingu Nzolameso, Raphaël Nkakleu, Elisabeth Paul, François Pichault, Bassirou Tidjani.

**Collection Conception et Dynamique
des Organisations**

25,50 euros

298 pages

ISBN : 978-2-296-04257-5

Visitez notre nouveau site internet et commandez en ligne :

<http://www.editions-harmattan.fr>

Vous pouvez aussi commander cet ouvrage chez votre libraire habituel

Table des matières

INTRODUCTION

Jean Nizet et François Pichault

PREMIÈRE PARTIE

L'ANCRAGE LOCAL DES TRÈS PETITES ENTREPRISES (TPE)

I. De l'ombre à la lumière: l'évolution de quatre entreprises du secteur informel au Burkina Faso

Florent Kyanihib Hien

II. Croyances et pratiques magico-religieuses dans les milieux d'affaires à Kinshasa

Sylvie Ayimpam

III. La référence au pays d'origine chez les entrepreneurs expatriés: histoires de vie de deux entrepreneurs sénégalais aux États-Unis

Bassirou Tidjani

DEUXIÈME PARTIE

LES TENSIONS DANS LA GESTION DES PME

IV. La flexibilité salariale dans les entreprises de petite taille : deux cas contrastés en R.D.C.

Mathieu Mpinda Madila

V. Comportement organisationnel des sites de coopératives maraîchères de Kinshasa vis-à-vis des contraintes environnementales

Blaise Muzingu Nzolameso

VI. Le recours à la religion pour lutter contre les fraudes. Le cas d'une entreprise béninoise

Miftaou Fatoke

VII. Quand la tontine d'entreprise crée la coopération au travail : le cas d'une PME camerounaise

Raphaël Nkakleu et Emmanuel Kamdem

TROISIÈME PARTIE

LES DISPOSITIFS DE GESTION DANS LA GRANDE ENTREPRISE

VIII. Vers l'intégration des modèles managériaux africains et occidentaux: le cas d'une entreprise en R.D.C.

Evalde Mutabazi

IX. L'introduction de la qualité totale en Afrique: proposition d'une nouvelle approche des styles de management

Honorine Illa et Luchien Karsten

X. Pratiques de gestion des ressources humaines distinctives des entreprises béninoises les plus performantes

Emmanuel Hounkou

QUATRIÈME PARTIE

LA RATIONALISATION DE LA GESTION PUBLIQUE

XI. Efficience économique des chemins de fer en Afrique subsaharienne

Augustin Mbangala Mapapa

XII. La gestion des agences publiques en Afrique subsaharienne : quelques leçons apportées par la théorie des incitants

Elisabeth Paul

XIII. Incertitudes du contexte et pratiques de gestion des ressources humaines: deux cas d'entreprises publiques en R.D.C.

Patrick Bakengela Shamba

CONCLUSIONS

Les performances des organisations africaines

Jean Nizet et François Pichault

POSTFACE

Repenser autrement l'efficacité africaine.

Un détour par les visées contextuelles et médiatrices des sciences de gestion

Pierre Louart

BIBLIOGRAPHIE

INDEX THÉMATIQUE

PRÉSENTATION DES AUTEURS

TABLE DES MATIÈRES

BON DE COMMANDE

A retourner à L'HARMATTAN, 7 rue de l'Ecole Polytechnique 75005 Paris

Veillez me faire parvenir exemplaire(s) du livre « **Les performances des organisations africaines** » au prix unitaire de **25,50€** + **3,77€** de frais de port, + 0,80€ de frais de port par ouvrage supplémentaire, soit un total de €.

NOM :

ADRESSE :

Ci-joint un chèque de €.

Pour l'étranger, vos règlements sont à effectuer:

- en euros sur chèques domiciliés sur banque française.

- par virement en euros sur notre CCP RIP MAN: FR 40 30041 00001 2362544N020 83 / BIC PSSTFRPPPAR - SIREN : 311 023 121 - APE 221 A - FR 88 311 023 121 - RC 75 B 3599

- par carte bancaire Visa N°..... date d'expiration...../...../...../ et le numéro CVx2 (les 3 derniers chiffres au dos de votre carte, à gauche de votre signature) :.....
